



米国IR事情： Provostについて

○浅野 茂^a；藤原宏司^a；土橋慶章^b

^a山形大学 ^b神戸大学

大学評価・IR担当者集会2019 [R33] IR実務担当者セッション

2019年8月23日(金) @神戸大学

報告の構成

1. 報告のねらい
2. Provostとは？
3. Provost実態調査
4. 日本における高等教育政策とProvost
5. 日本の大学における先行事例
6. まとめと今後の展望

1. 報告のねらい

- 米国の一般的な大学では「Provost」という役職が存在し、教学面での統括責任者、そしてIR業務を展開していくうえで重要な責務を担っている。
- 日本においても、指定国立大学法人の指定を受けている一部の大学で導入が進んでいるが、その全容は明らかになっていない。
- 本報告では、米国の大学において「Provost」が**どのように位置づけられ、どのような責任や役割を有するのか**といった概要を紹介するとともに、日本の大学における適用可能性についても検討したい。

2. Provostとは？（1）

- ・ 教会の主席司祭や聖堂参事会長等の高位責任者
- ・ 軍の長官、司令官、将校など・・・

THE CHRONICLE OF HIGHER EDUCATION

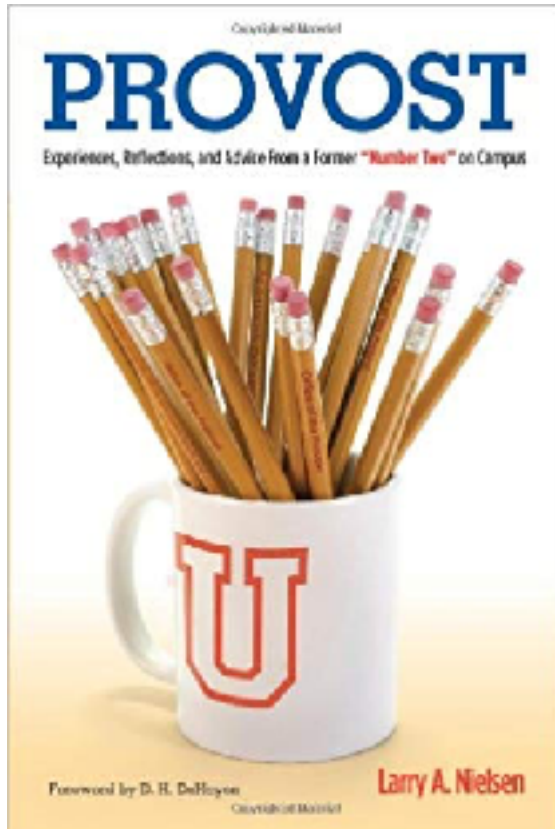
“Vice President vs. Provost”

the provost's traditional role is to make sure that administrative and support operations run as they need to on a daily basis. The provost monitors those processes, resolves personnel matters, balances budgets, arbitrates demands for facilities, and oversees the marketing of business operations (such as revenue-generating performing-arts and sports events).

By Ray Maghroori and Charles Powers AUGUST 02, 2007

2. Provostとは？（2）

Nielsen, L.A.(2013)

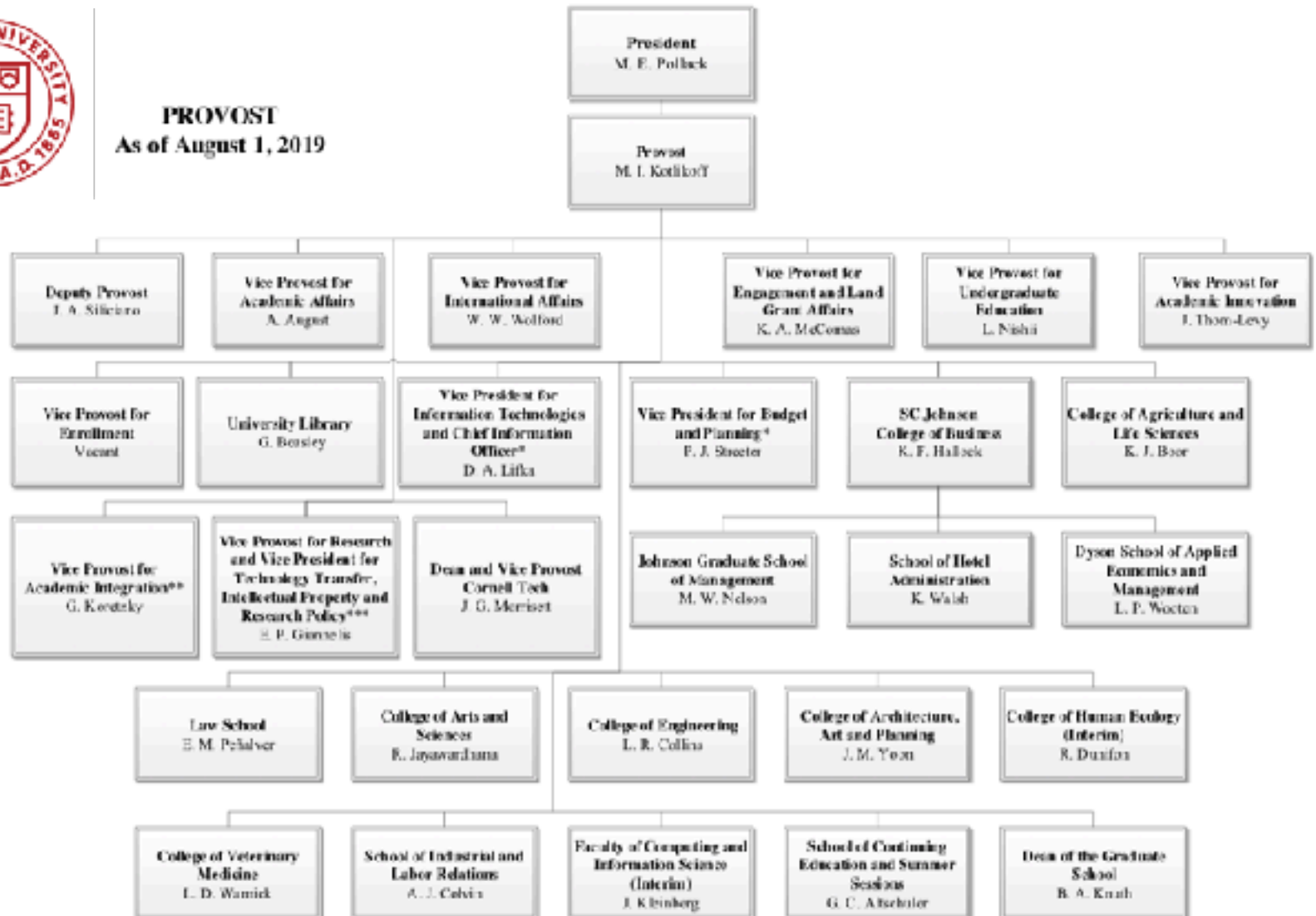


- a former “Number Two” on Campus
- the provost is the Chief Academic Officer(CAO)
- the provost’s job has only the following two big elements.
 - First, can be summed up simply as leading the academic program of the institution.
 - Second, is to balance using all one hundred eyes, that competing constituencies of the institution.

2. Provostとは？ (3)



PROVOST
As of August 1, 2019



3. Provost実態調査（1）



Integrated Postsecondary Education Data System

Institutional Characteristics
2017-2018（7153機関）を活用し、以下の調査を実施。

1. Title of chief administrator
（CHFTITLE）欄にProvost
を含む職名のある大学：36
2. Public及びNot-for-profitの
2、4年制大学（3627機関）
のうち馴染みのあるミネソ
タ州、ニューメキシコ州、
ノースダコタ州の130機関
についてより詳細な調査を
実施。

Provost Office設置：17

職名： Executive Vice President and Provost
Provost and Chief Academic Officer
Vice President for Academic Affairs and Provost

最終学位：13人がPh.D./Dr **性別**：M10；F7

Mission:

- 単語の出現頻度
 - academic programs 51(4%)
 - student affairs 20(1.6%)
 - faculty 16(1.2%)

The Office of the Provost provides administrative leadership for all academic activities, by promoting, supporting, and sustaining excellence in teaching, research, creative activity, and service in all institutional academic units. Responsible for academic resources and budget, professional faculty matters, academic computing, and the University's instructional curriculum, the Office of the Provost is committed to creating an environment conducive to good academic and institutional citizenship.

3. Provost実態調査（2）

HigherEdJobs®

米国の高等教育機関における採用情報を元に、以下の調査を実施。

1. Job Categoryを”Academic Vice Presidents and Provost”で公募している2、4年制大学：78
2. 採用を予定している職名にProvostが含まれている公募情報10件についてより詳細な調査を実施。

Duties:

- Reporting to the University President
- Serve as the Chief Academic Officer
- Responsible for the formulation and implementation of academic plans, policies, priorities, and information technology.
- Responsible for the allocation of resources to ensure that the curriculum remains the academic standards of the University.

Qualifications:

- The next Provost/CAO will have an earned doctorate, successful experience as an academic administrator, significant teaching experience and appropriate scholarly accomplishments.
- The next Provost/CAO will also possess collaborative style in working with all campus and external constituencies, and adherence to the highest ethical standards are expected.

4. 日本の高等教育政策とProvost（1）

平成25年12月の中教審「大学のガバナンス改革の推進について（審議まとめ）」（18ページ）

- ・ ・ ・ （前略） ・ ・ 縦割りの分掌業務ではなく、**米国のプロボスト(Provost)**のように、大学全体の予算、人事、組織改編の調整権を持ち、学長を統括的に補佐する副学長(総括副学長)等の設置も有効であると考えられる。
- ・ なお、国立大学法人について ・ ・ （中略） ・ ・ 組織横断的な調整権を持つ「**総括理事**」を置くことなども検討すべきである。

4. 日本の高等教育政策とProvost（2）

国立大学法人法の一部改正（令和2年4月1日施行）

- 国立大学法人が複数の大学を設置する場合その他管理運営体制の強化を図る特別の事情がある場合には、学長選考会議の定めるところにより、設置する大学の学校教育法上の学長の職務を行う**大学総括理事を設置できる**こととすること【第10条第3項等】

4. 日本の高等教育政策とProvost（3）

国立大学法人法の一部改正関係

現行

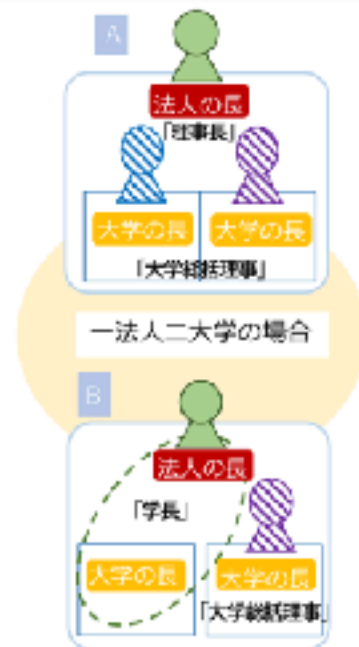
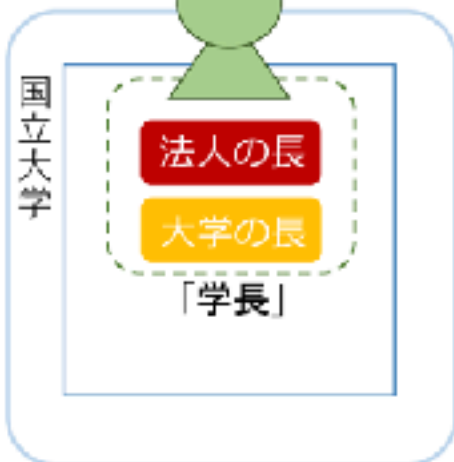
法改正

現行は、国立大学法人法上法人の長と大学の長を兼ねる「学長」を置く体制のみ

国立大学法人の判断で、以下の体制を選択できるような仕組みを設ける

- ・一つの国立大学法人が複数の大学を設置することができる
- ・大学の長を分担して置くことができる

国立大学法人



■ 法人の長：法人を代表する者
 ■ 大学の長：法人が設置する大学の校務（学校教育法に規定）をつかさどる者
 国立大学法人法上は、「法人の長」と「大学の長」を兼ねる者⇒「学長」 / 「大学の長」を兼ねない「法人の長」⇒「理事長」と整理
 学校教育法上は、「大学の長」⇒「学長」

※実際の運用においては、混乱や誤解が生じない範囲で、「理事長」や「校務長」等の呼称を各国立大学法人において用いることも考えられる 2

5. 日本の大学における先行事例

東北大学

- ・ 総括理事は任命せず、総長・プロボスト室において総長の指示に沿って対応。

京都大学

- ・ 「戦略調整・研究・企画・病院担当」の理事・副学長をプロボストとして指名。役割は「法人・大学の将来構想や組織改革等の包括的又は組織横断的課題について、総長、理事又は部局・学系等からの要請を受けて、総長、理事と部局・学系等との連携又は調整を行い、戦略を立案するとともに、策定された戦略の推進に向け、調整を図る」こと。

名古屋大学

- ・ 理事（統括・総合調整担当）・副総長を任命。経営は役員会、施策の審議・合意形成は教育研究評議会、という役割分担の下で統括理事・総合調整担当理事が主宰する執行会議を通じて実施。

6. まとめと今後の展望（1）

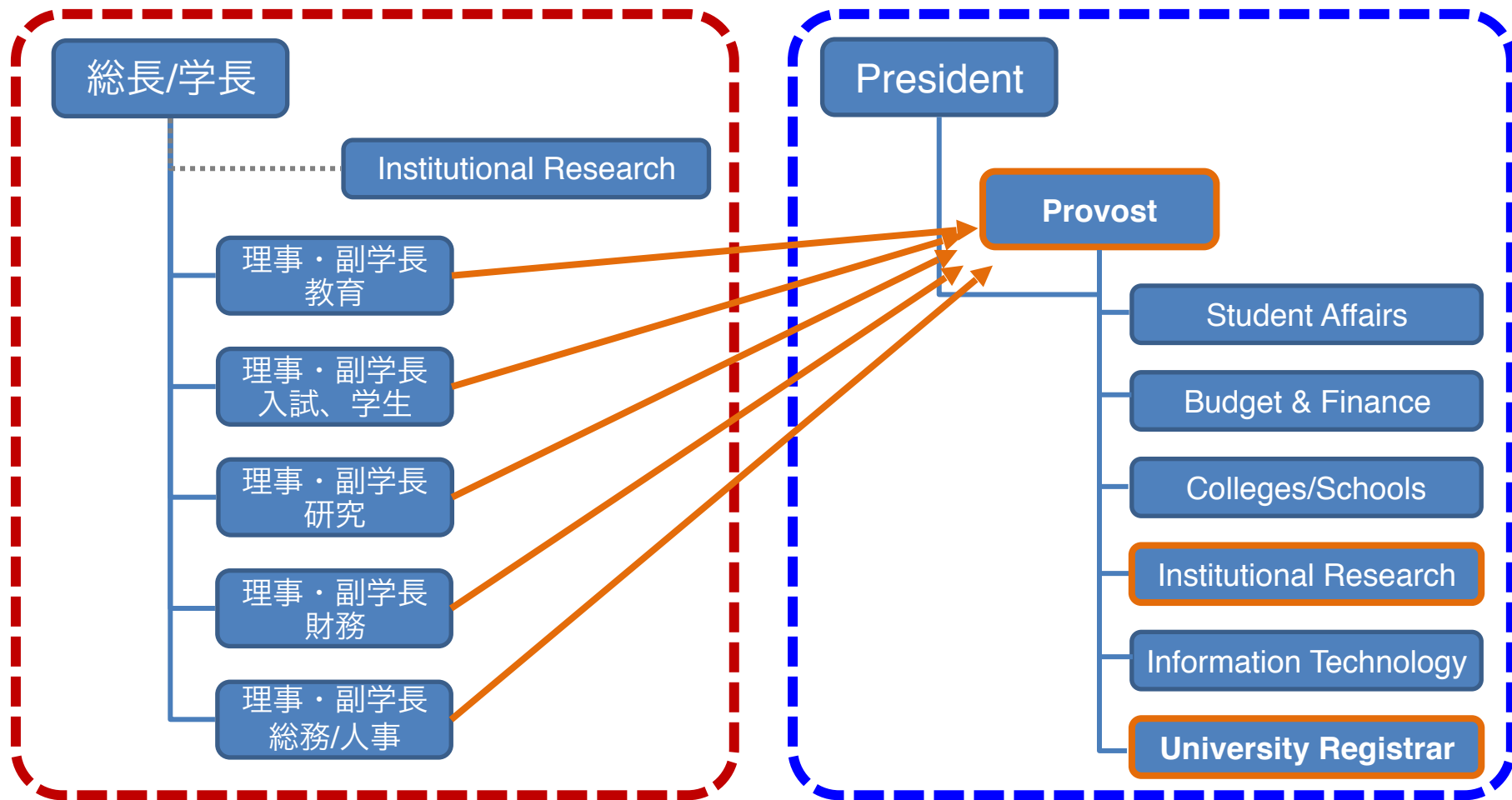
- ✓ 米国の大学におけるProvostについては、職名に加え、職務範囲も機関によって異なるため、一様に捉えることは難しい。
- ✓ 共通しているのは、学長の下で大学全体の予算、人事、組織改編の調整権を持つこと。博士号を保有し、学部長または教員のキャリアを有している場合が多い。
- ✓ 引き続き、IPEDSのInstitutional Characteristics 2017-2018に収録されているPublic及びNot-for-profitの2、4年制大学（3627機関）の詳細情報を収集するとともに、本年9月にニューメキシコ州においてProvost 5名へのインタビュー調査を実施。

6. まとめと今後の展望（2）

学長/総長、理事・副学長の職務分掌を見直しが不可欠！

日本の大学

米国の大学



参考文献・資料

Nielsen, L.A.(2013), “Provost: Experiences, Reflections, and Advice From a Former Number Two On Campus”, Stylus Publishing, LLC.

小林雅之（2014），「執行部と教員組織をつなぎ意思決定に貢献するプロボスト」Between 2014 6-7月号, pp.18-19. (URL http://shinken-ad.co.jp/between/backnumber/pdf/2014_6_tokushu07.pdf)

文部科学省中央教育審議会大学分科会組織運営部会（2013），「大学のガバナンス改革の推進について（審議まとめ）」（URL http://www.mext.go.jp/b_menu/shingi/chukyo/chukyo4/houkoku/1343468.htm）

文部科学省中央教育審議会大学分科会（第147回）配布資料「資料3-3 学校教育法等の一部を改正する法律案」（URL http://www.mext.go.jp/b_menu/shingi/chukyo/chukyo4/siryo/__icsFiles/afieldfile/2019/04/05/1415140_5.pdf）

本報告に対するご意見、お問い合わせは、
以下のメールアドレスまでお願いいたします。
asano@cc.yamagata-u.ac.jp

本報告は、平成30年度科学研究費助成事業（科学研究費補助金）基盤研究（C）「米国におけるプロボスト等の役割と意思決定におけるIRの活用に関する研究」（課題番号：18K02271、研究代表者：浅野茂）の助成により推進している研究成果の一部です。

