



山形大学  
Yamagata University

# IR実務担当者から見た 米国の奨学金制度 ～個人給付型奨学金への転換を見据えて～

山形大学 学術研究院 (IR担当)  
藤原 宏司

*November 11, 2016*

# 今日の内容

---

1. 米国の州立大学における学費・生活費の状況
2. 米国の大学における奨学金制度
3. 米国社会からの不満と疑問
4. 学生獲得のための大学奨学金戦略
5. これからの日本におけるIR ～給付型奨学金への転換を見据えて～

# 米国の州立大学における学費・生活費の状況

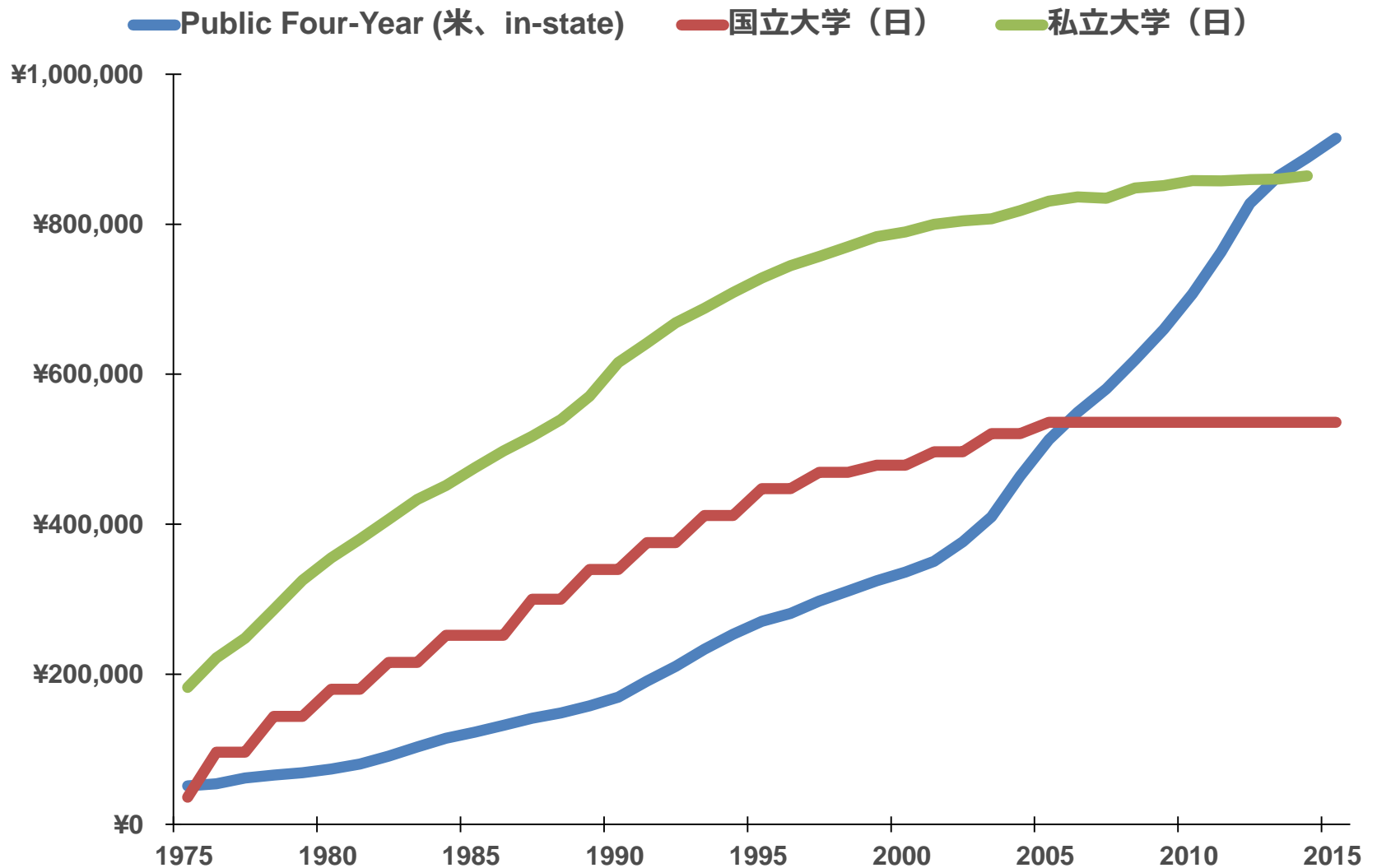


# (米国) 大学生活にかかる費用

- ✓ 授業料 (Tuition and Fees)
- ✓ 寮費 (家賃) ・ 食費 (Room and Board)
- ✓ 教科書代 (Books and Supplies)
- ✓ お小遣い (Personal Expenses)
- ✓ 交通費 (Transportation)

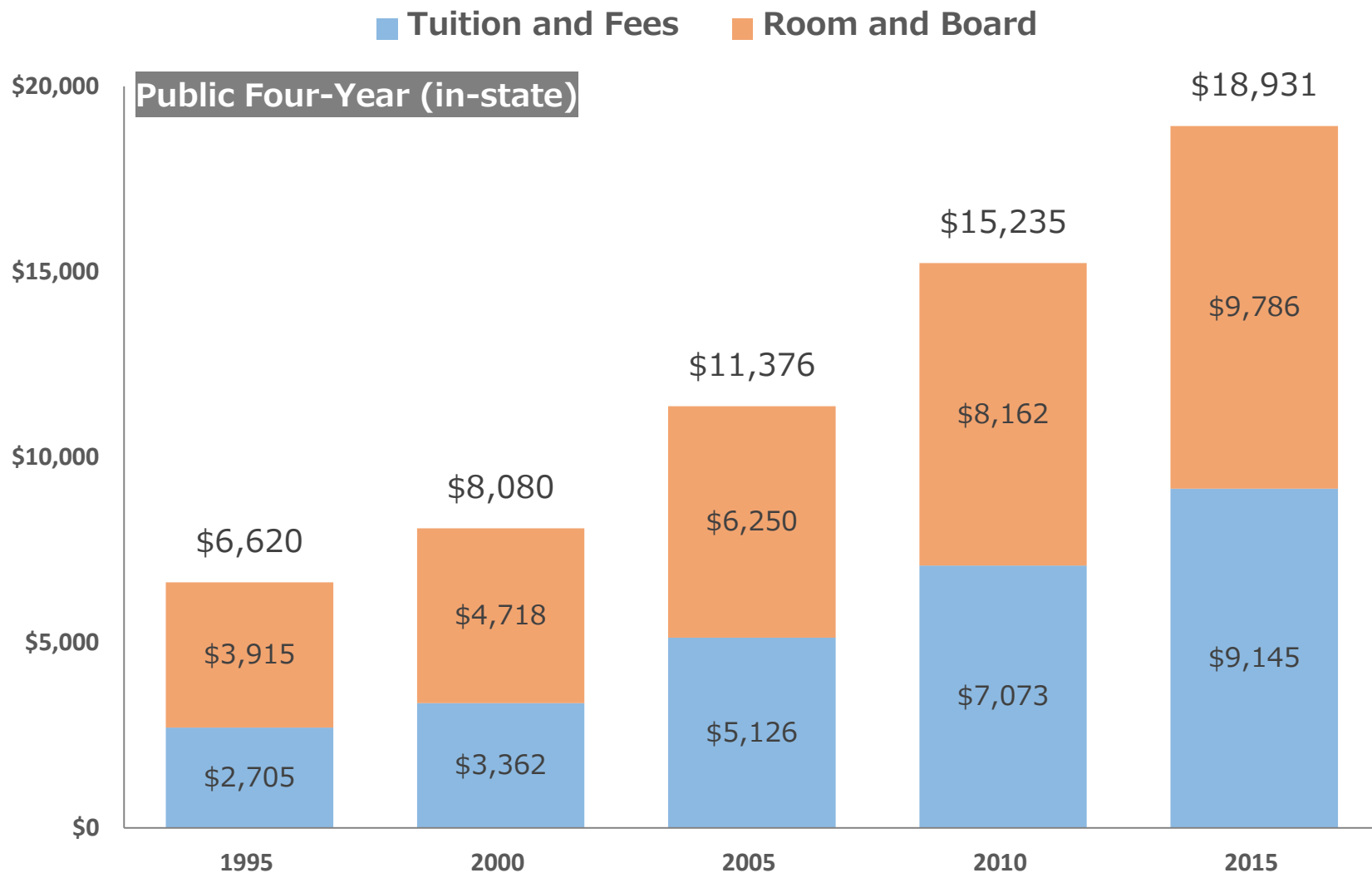
## 学費・生活費

# 日米の大学における授業料の推移比較（円換算）



データ：国公立大学の授業料等の推移（文部科学省）  
The College Board, Oct. 2015

# (米国) 授業料および寮費・食費の推移



データ : The College Board, Oct. 2015

# BSU – 2017年度の学費・生活費

Get Started ▾ Find Colleges

Home / Find Colleges / College Search / Bemidji State University

## Bemidji State University

Bemidji, MN

+ Add to My College List  See if you qualify

- 州内学生の学費としては、全米にある州立大学の平均より安い
- 州外学生の学費は、全米でもかなり安い (Rank #7, U.S. News)
- 理由：州内、州外、留学生の学費が全て同じだから

- At a Glance
- Deadlines
- Majors & Learning Environment
- Campus Life
- Applying
- Paying**
- For Transfer Students
- For International Students

Cost of Attendance How to Apply for Financial Aid

### Published Annual College Cost and Financial Aid (Fall 2016 First Year Students)

In-State Costs Out-Of-State Costs

	On Campus	Off Campus	At Home
Tuition and fees	\$8,393	\$8,393	\$8,393
Room and board	\$7,924	\$7,690	\$2,100
Books and supplies	\$890	\$890	\$890
Estimated personal expenses	\$1,600	\$1,600	\$1,600
Transportation expenses	\$1,300	\$1,300	\$1,300
<b>Estimated Total</b>	<b>\$20,107</b>	<b>\$19,873</b>	<b>\$14,283</b>

Your net price is the college's full cost of attendance minus the gift aid (grants and scholarships) the college awards you.

It's specific to your circumstances and the college's financial aid policies.

[Calculate Your Net Price](#)



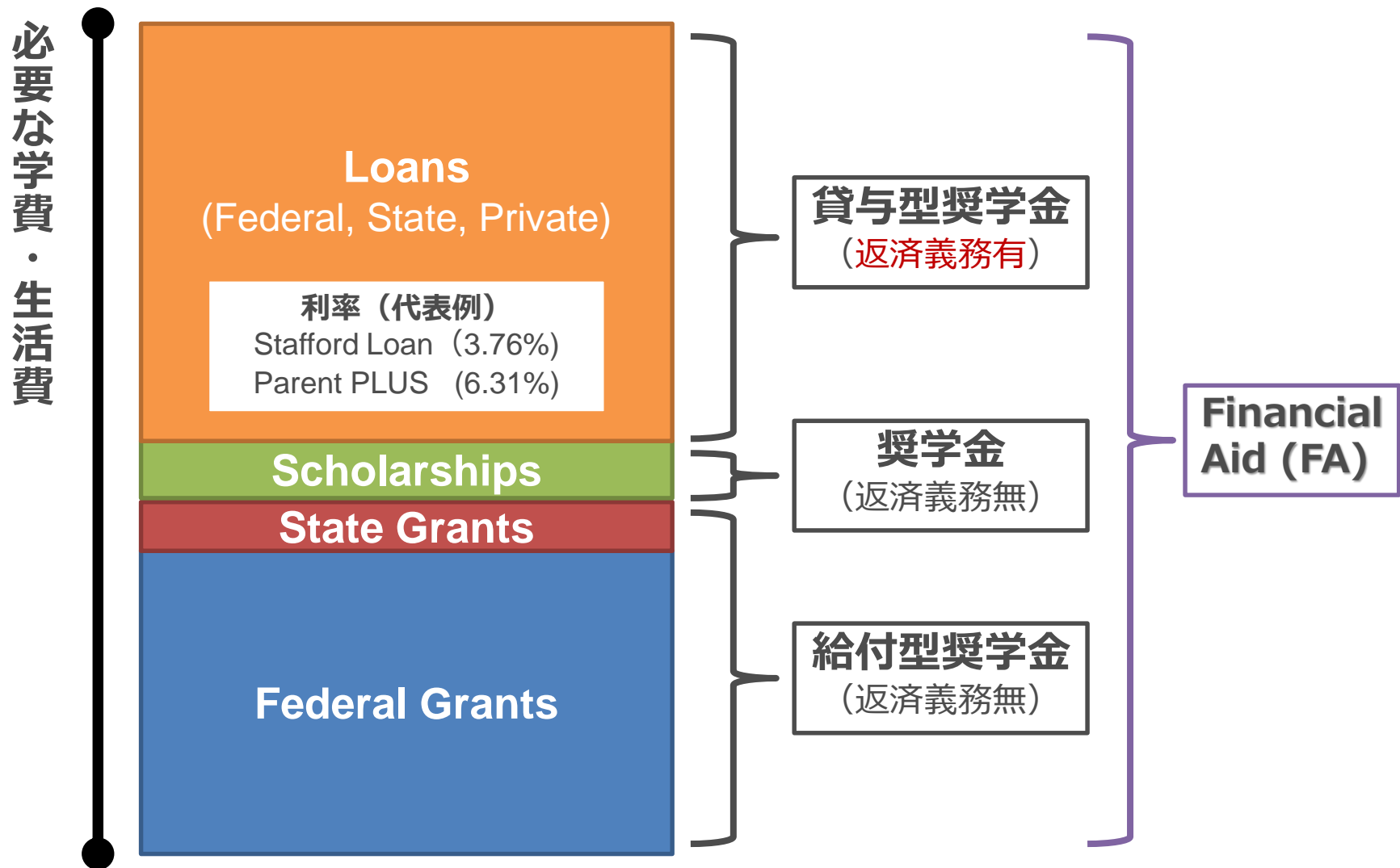
The prices listed above are probably not what you and your family will pay, most college students receive financial aid, which reduces the amount the family actually pays. For U.S. colleges, use the college's net price calculator to get the best estimate of what your family will pay.

# 米国の大学における奨学金制度





# どのように学費・生活費を工面しているのか



(注1) 必要な学費・生活費に占めるGrantsやLoan等の割合は学生毎に異なります。

(注2) 学費・生活費を自腹で賄う学生もいます。

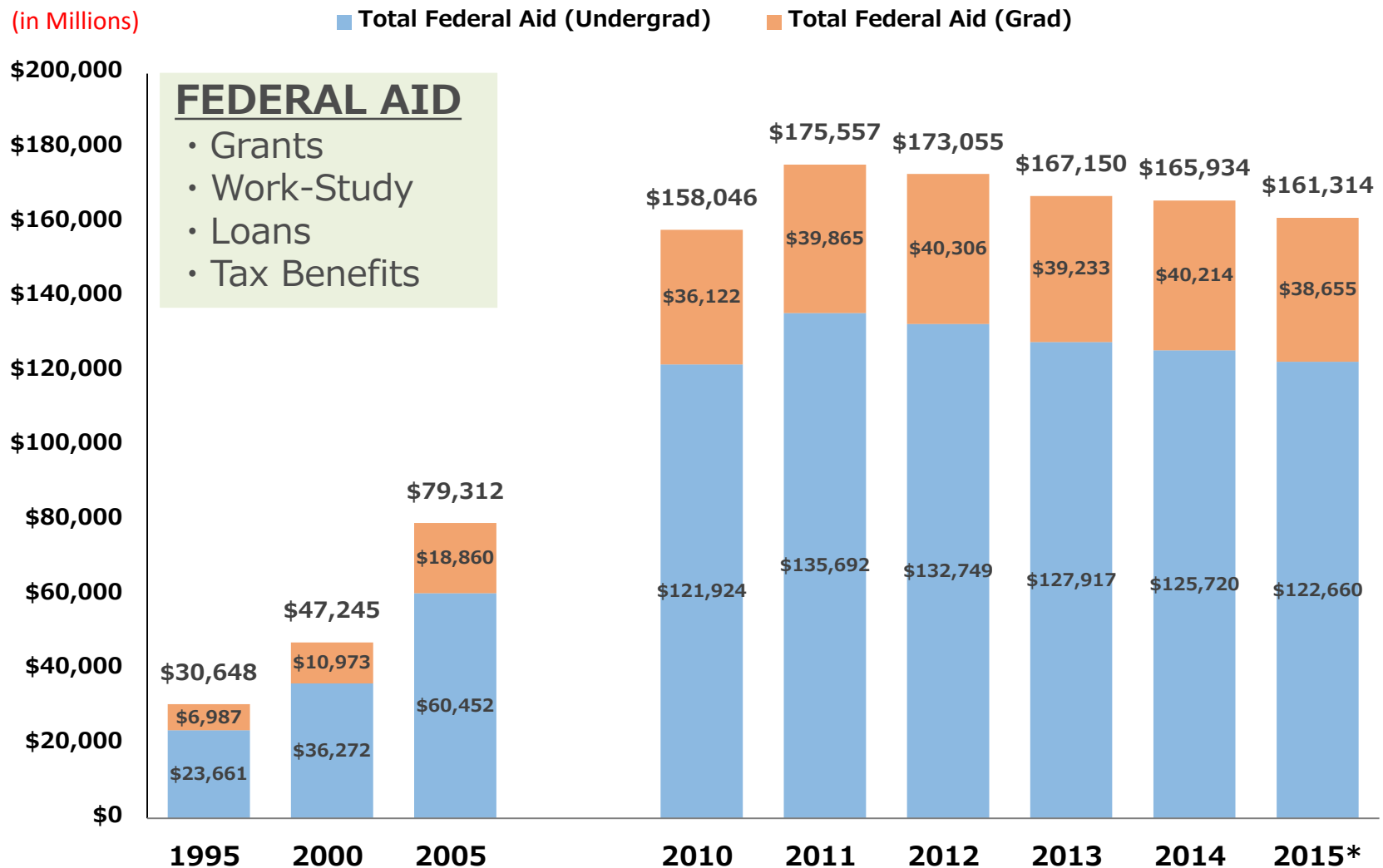
# Net Price Calculator - BSU 2015年度のデータを使った例

必要な学費・生活費（2015年度、BSU）：\$19,304

	例 1	例 2
年齢	18	同条件
住居形態	学生寮 (on-campus)	
州内／州外	州内	
既婚／未婚	未婚	
子供の数	0	
家族構成	3	
大学生数	1	
世帯収入	3万ドル未満	10万ドル以上
<b>Total Grant Aid (推定)</b>	<b>\$9,481</b>	<b>無し</b>
不足分	<b>\$9,823</b>	

**Loans and/or 自己負担**

# Total Federal Aid (連邦政府支出) : 1995-2015



データ : The College Board, Oct. 2015

\* preliminary

# 米国社会からの不満と疑問



# 米国社会からの不満と疑問

---

## 1. (不満) 授業料が上がり続けている

何が起きたか：

授業料値上げの禁止 (Tuition Freeze)

## 2. (不満) 政府が高等教育にお金を使いすぎている

何が起きたか：

Education Bill a 'Zero' for Minnesota Students & Schools

## 3. (疑問) 大学は授業料に見合う教育を行っているのか？

何が起きたか：

直接指標を用いた学習成果測定への圧力

# 米国社会からの不満と疑問 (contd.)

4. (疑問) 大学の効果測定に、他の直接指標も必要ではないのか？

**a. Default Rates** (Federal Student Loan Programs)

- Default Ratesが高い大学に対するペナルティの実施
- Default Rates for FY2011 Cohort = 13.7%
- Default Rates for FY2012 Cohort = 11.8%

**b. Three-year Repayment Rates**

- 全国平均 = 63%
- 37%の学生がデフォルトしているか、返済を行っていても、元本が減らない状態

**各大学ごとのデータが公開されている**

(例 : FY13 Draft Default Rates) BSU = 6.5% & NTC = 13.3%

# College Default Rates > Grad Rates

**USA TODAY** Search [SUBSCRIBE NOW](#) to get home delivery

**NEWS** SPORTS LIFE MONEY TECH TRAVEL OPINION **82°** CROSSWORDS ELECTIONS 2016 VIDEO STOCKS MORE

**BREAKING NEWS** NCAA tournament among seven championship events pulled from North Carolina over HB2 law

## College default rates higher than grad rates

Mary Beth Marklein, Jodi Upton and Sandhya Kambhampati, USA TODAY 9:03 a.m. EDT **July 2, 2013**

(Photo: Paul Sakuma, AP)

**STORY HIGHLIGHTS**

- Education group singles out red flag colleges
- College leaders say graduation and default rates have more to do with challenges students face
- Report calls for funding to be tied to student outcomes

More than 260 colleges and universities in 40 states, the District of Columbia and Puerto Rico have students who are more likely to default on their loans than full-time freshmen are to graduate, an analysis of federal data shows.

Hundreds of thousands of students are enrolled at the 265 schools, nearly half of which are operated by for-profit colleges, a USA TODAY analysis shows. About one-third of the schools they attended were are public community colleges.

"These colleges should set off a red flag in the minds of prospective student borrowers — and their parents," says Andrew Gillen, research director for Education Sector, a non-profit, non-partisan think-tank on education policy that gathered the federal data. "Many students at these colleges will no doubt take out loans, graduate and get good jobs. But the high default rates and lower graduation rates suggest that many will not."

**TOP VIDEOS**

- Parade of (Burning) brides 00:36
- WATCH: Protestor catches fire while stomping on burning flag 00:26
- Hillary Clinton names Tim Kaine as her VP pick 00:32

**RED FLAG SCHOOLS BY** Could not draw pie with labels contained inside canvas

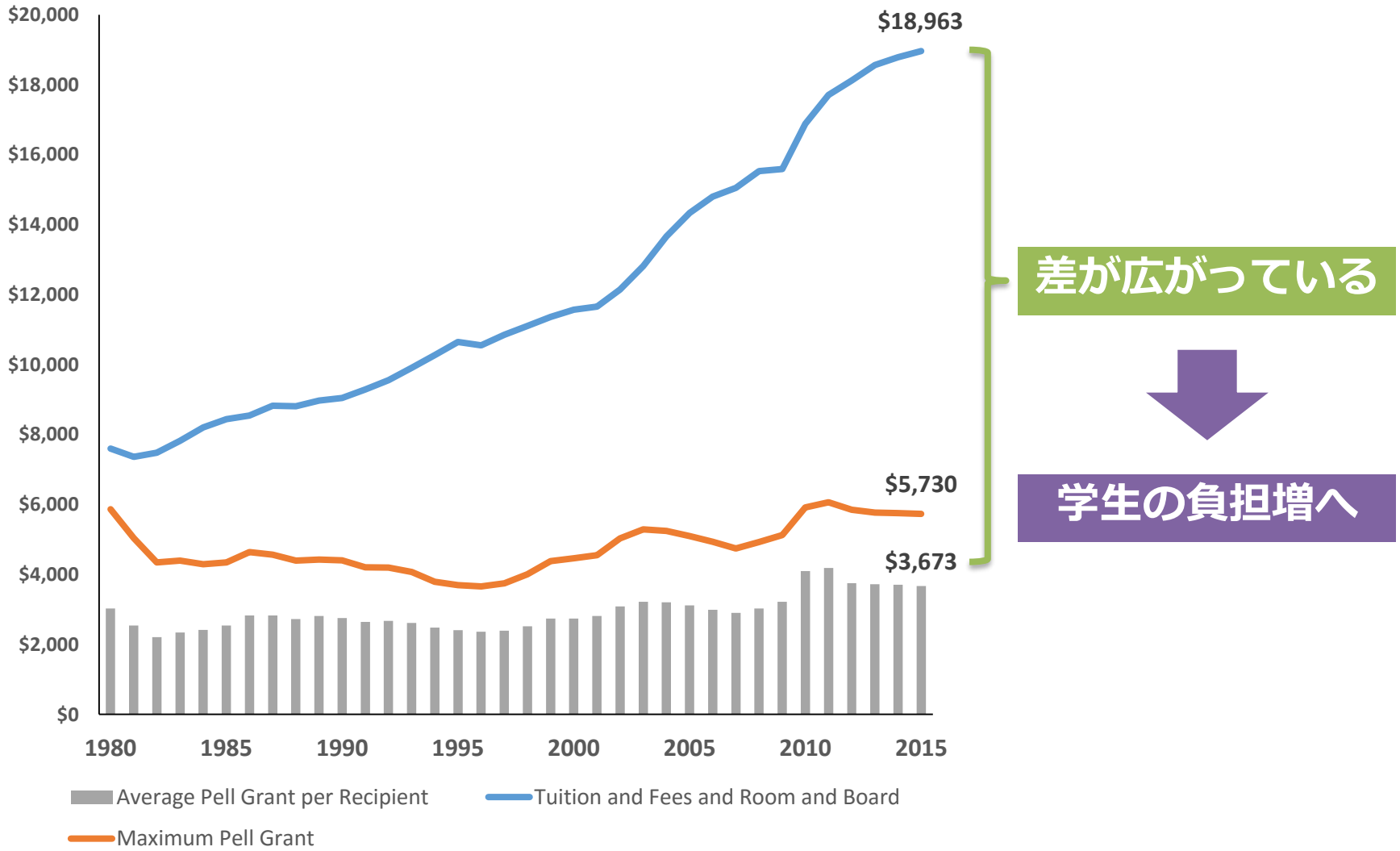
データ : College default rates higher than grad rates : <http://www.usatoday.com/story/news/nation/2013/07/02/college-default-rates-higher-than-grad-rates/2480295/>

# 学生獲得のための大学奨学金戦略





# 連邦政府からの学費・生活費の給付額（Pell Grant）

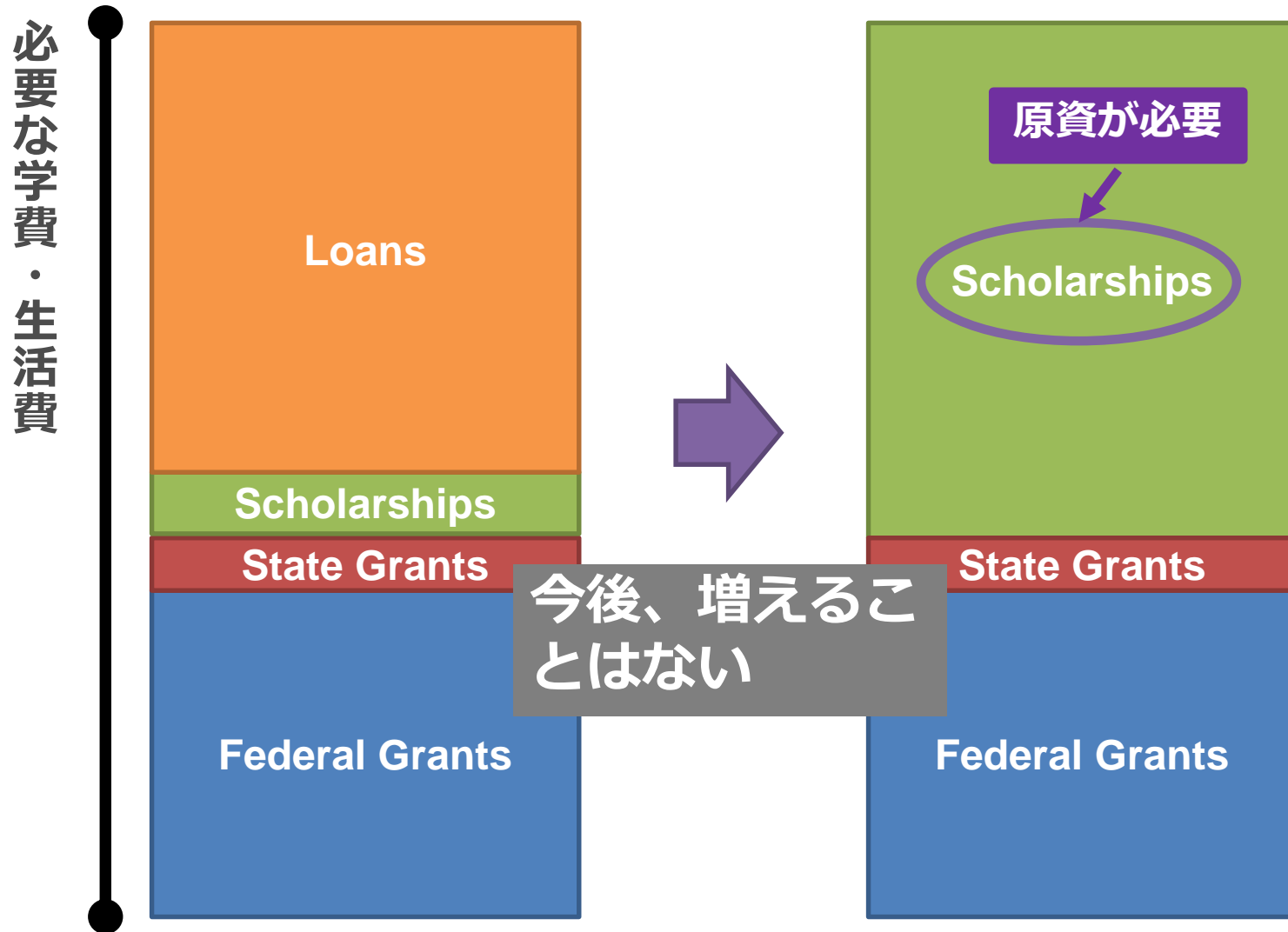


データ：The College Board, Oct. 2015

注1. 学費関連データは、2015年を基準にインフレ調整を実施

注2. Pell奨学金データは、2014年を基準にインフレ調整を実施

# 学生獲得のための大学奨学金戦略



# BSUの例 – 5年で35億円の寄付金を獲得



INTRODUCTION PRIORITIES MAKE A GIFT TESTIMONIALS CONTACT



THANKS TO ALUMNI LEADERSHIP AND GENEROUS DONORS

BEMIDJI STATE UNIVERSITY HAS RAISED \$35 MILLION IN ITS FIRST COMPREHENSIVE CAMPAIGN.

Now is the time to participate in a historic effort to shape our own destiny, reaffirm our purpose, enrich our learning environment, benefit students, sharpen our educational focus and achieve true distinction.

WATCH THE VIDEO BELOW.



このうち、20億円が奨学金の原資になる予定

# (米国) 大学基金 (Foundation) の強化へ

---

## ■ 大学基金 (Foundation)

- 大学から独立した組織 (卒業生が中心)
- 会計等も大学とは別
- 名称例: "Foundation and Alumni Association", "Alumni & Foundation"等

## ■ 主な目的

1. 校友会の運営
2. (寄付金を集め) 奨学金等による学生の支援及び大学の支援

## ■ Foundation Directorの重要性

- 求人マーケットの存在

これからの日本におけるIR  
～給付型奨学金への転換を見据えて～



# これからの日本におけるIR

給付型奨学金は、高等教育への門戸を広げることからも必要では、この制度が導入されるとどうなるかを、米国の事例を基に予想

莫大な財源が必要



大学は投資に見合う**教育と経営**を行っているのか？  
(**効果検証\*** & **説明責任**)



指標等による大学間比較  
(例：Default Rates)

効果検証は大学の責任

学生や教員等へのアンケート調査  
(間接評価)では不十分

直接評価による大学効果の可視化  
(学修成果や大学経営効果等)

〇〇IRではなく、大学のあらゆる活動をサポートできるIRの体制整備が必要

\*この効果検証のことを米国では「Institutional Effectiveness (IE)」と呼んでいます。  
藤原宏司 (2015) 「IR実務担当者からみたInstitutional Effectiveness ～米国大学が社会から求められていること～」, 『大学評価とIR』, 第3号, 3-10.

# ありがとうございました

---

## お問い合わせ先

藤原 宏司

kfujiwara@cc.yamagata-u.ac.jp